

KB
LISTED
NYSE



세상을 바꾸는 금융

고객의 행복과 더 나은 세상을
만들어 갑니다

2022년 경영실적

2023. 2



 KB금융그룹

목 차

I. 2022년 경영실적 Highlights

II. Key Takeaways

III. 세부 경영실적

IV. 자산건전성 현황

V. 주요 계열사 경영실적

VI. 참고자료

Disclaimer

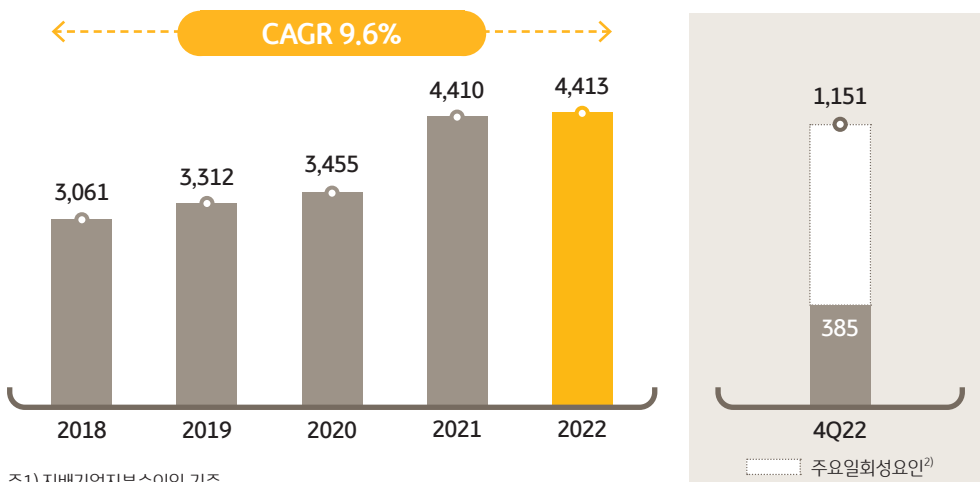
1. 본 자료에 포함된 경영실적은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었으며, 2022년 결산수치는 외부감사인의 회계감사가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것으로 추후 변경될 수 있습니다.
2. 2017.07.07 당사는 (주)KB손해보험과 (주)KB캐피탈을 완전자회사로 편입하였으며, 이에 2017년 3분기 그룹 경영실적부터 KB손해보험과 KB캐피탈의 연결실적을 100% 포함하여 작성하였습니다.
3. 2020.08.31 당사는 푸르덴셜생명보험(주)를 완전자회사로 편입하였으며, 이에 2020년 9월 그룹 경영실적부터 푸르덴셜생명의 연결실적을 100% 포함하여 작성하였습니다.
4. 당사는 2021년 3분기부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS) 제1019호(종업원급여)에 관한 회계정책 변경을 적용하였습니다. 본 자료에 포함된 과거 경영실적은 이를 소급하여 재작성하지 않았으므로 이 점 유의하시기 바랍니다.
5. 당사는 그룹 연결기준 기타영업손익의 보험관련손익에 반영해온 보험계약부채전입액 중 회사 부담이자성 상당액을 2022년 1분기부터는 정보활용에 보다 용이한 재무정보를 제공하기 위해 순이자이익의 이자비용으로 재분류하였습니다. 본 자료에 포함된 과거 경영실적은 비교가능성 제고를 위해 소급하여 재작성하였으니 이 점 참고하시기 바랍니다.
6. 일부 항목 금액 및 합계는 반올림으로 인하여 단수차이가 발생할 수 있습니다.

2022년 경영실적 Highlights _ 그룹 경영실적 총괄

그룹 손익현황

십억원, %	2022	2021	YoY	4Q22	3Q22	QoQ
순이자이익	11,381.4	9,573.0	18.9	3,042.2	2,897.4	5.0
순수수료이익	3,321.6	3,625.6	-8.4	717.9	813.8	-11.8
기타영업손익	309.6	1,285.0	-75.9	196.3	-64.2	N.A.
총영업이익	15,012.6	14,483.6	3.7	3,956.4	3,647.0	8.5
일반관리비	7,537.8	7,200.9	4.7	2,357.7	1,734.2	36.0
신용손실충당금전입액	1,835.9	1,185.1	54.9	1,060.7	313.9	237.9
영업이익	5,638.9	6,097.6	-7.5	538.0	1,598.9	-66.4
영업외손익	181.9	-16.0	N.A.	-130.3	112.8	N.A.
당기순이익	4,191.7	4,384.4	-4.4	156.0	1,263.6	-87.7
지배기업지분순이익	4,413.3	4,409.5	0.1	385.4	1,271.3	-69.7

그룹 당기순이익 추이¹⁾ (십억원)



주1) 지배기업지분순이익 기준

주2) 주요일회성요인 (세후기준)

· 4Q22: 그룹 희망퇴직비용(229십억원), 미래경기전망 시나리오 반영 대손충당금 전입(88십억원), 해외자회사 추가 대손충당금 전입(382십억원), 증권 유가증권 운용평가손실(67십억원) 등

Highlights

2022년 당기순이익

4조 4,133억원
(+0.1% YoY)

금융시장 불확실성 확대, 주식시장 침체 등의 비우호적 영업환경에도 불구하고 견조한 순이자이익 증가에 힘입어 안정적 펀더멘털 증명

2022년 순이자이익

11조 3,814억원
(+18.9% YoY)

금리상승에 따른 NIM 확대와 기업대출 주도의 견조한 여신성장을 통한 이자이익 증가로 전년 대비 18.9% 증가

2022년 일반관리비

7조 5,378억원
(+4.7% YoY)

디지털 관련 투자 및 희망퇴직 규모 확대에도 불구하고 전사적인 비용 통제 노력으로 안정적 관리, 전년 대비 4.7% 증가

2022년 Credit Cost

0.43%
(일회성제외시 0.26%)

Credit Risk 상승에 대비한 선제적 Buffer 확보를 위한 추가 충당금 적립, 이를 제외한 경상적 CCR은 0.26%로 안정적 수준 유지

2022년 12월말 NPL Coverage Ratio

216.3%
(은행 259.4%)

12월말 그룹과 은행의 NPL Coverage Ratio는 각각 216.3%, 259.4%를 기록, 향후 발생 가능한 대내외 불안요인에 대비한 업계 최고 수준의 손실 흡수력 확보

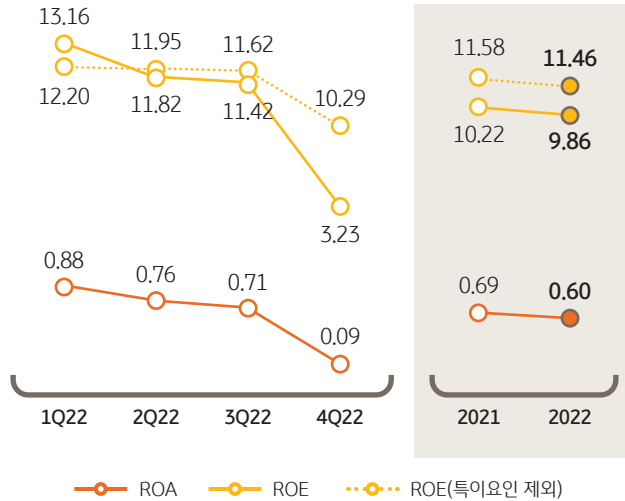
2022년 총주주환원율

33.0%
(+7.0%p YoY)

2022년 총주주환원율을 33.0%로 결의하고, 가운데 현금 배당성향 26.0%, 자사주 매입 및 소각 약 3,000억원으로 결정, 전년 대비 총주주환원율 7.0%p 확대

2022년 경영실적 Highlights _ 주요 재무지표(1)

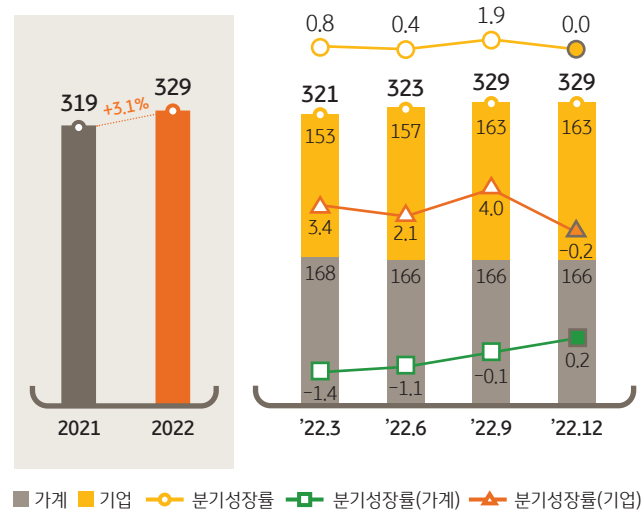
그룹 수익성 (%)



비우호적 영업환경 지속에도 견조한 수익성 유지

- 2022년 그룹 ROA와 ROE는 각각 0.60%, 9.86% 기록
- 그룹 희망퇴직비용, 선제적 추가 대손충당금 등을 제외한 경상적 ROE는 11.46%를 기록하며 금융시장 불확실성 지속 상황에서도 안정적 수익성 유지
- 이자이익 추가 확대 및 비용 효율성 개선 노력 지속
- * ROE: 신종자본증권 영향을 제외한 보통주자본 중심의 수익성 지표(Return on Common Equity) 기준으로 산출

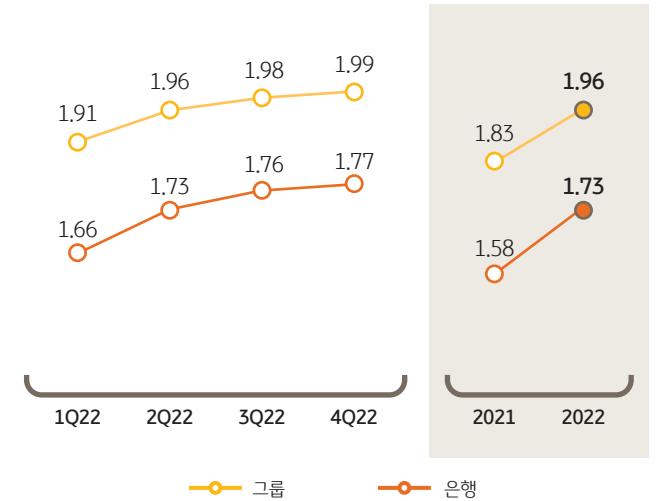
은행 원화대출 성장 (조원, %)



견조한 기업대출 성장 및 가계대출 성장률 안정화

- 2022년말 기준 은행 원화대출금은 전년말 대비 3.1% 증가한 329조원 기록
- 가계대출은 대출규제 및 금리상승에 따른 수요감소 영향으로 전년말 대비 2.4% 감소하였으나, 4분기는 주택자금 대출 성장에 힘입어 전분기 대비 0.2% 증가
- 기업대출은 중소기업여신의 견조한 성장에 큰 폭의 대기업 여신 성장이 더해지며 전년말 대비 9.4% 증가

순이자마진(NIM) (%)

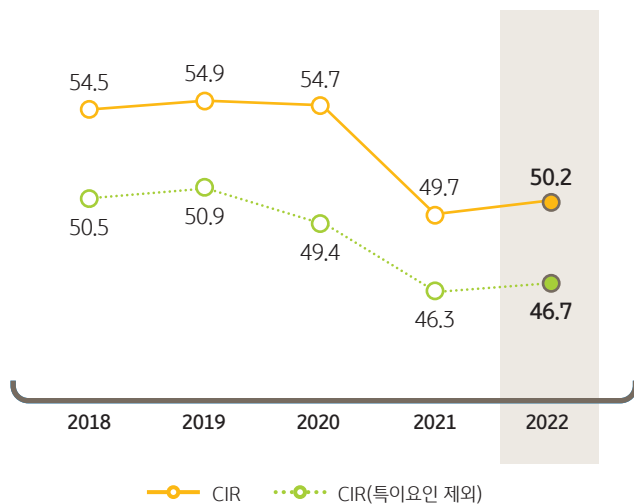


조달비용 상승 부담에도 불구하고 순이자마진 확대 지속

- 2022년 4분기 그룹 NIM은 1.99%, 은행 NIM은 1.77% 기록하여 개선세 지속
- 연간 은행 NIM은 예금 금리상승에 따른 조달비용 상승 부담에도 불구하고 자산 Repricing 효과에 힘입어 전년 대비 15bp 상승한 1.73% 기록
- 연간 그룹 NIM은 카드 차입부채 비용을 상승 영향에도 수익성 중심의 여신 포트폴리오 관리와 운용자산 수익률 제고 노력의 결실로 전년 대비 13bp 상승한 1.96% 기록

2022년 경영실적 Highlights _ 주요 재무지표(2)

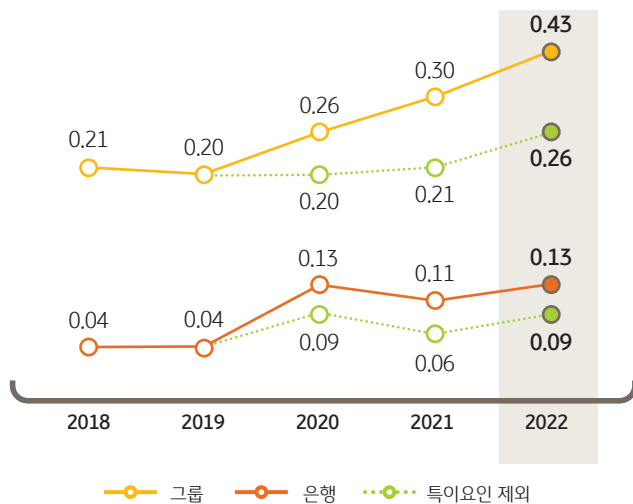
그룹 비용효율성(CIR) (%)



인력구조 개선 및 수익창출력 제고를 통해 비용효율성 증대 노력 지속

- 2022년 그룹 CIR은 50.2%로 희망퇴직 규모 확대에 따른 일회성 비용 증가에도 불구하고 핵심이익 증가 등 수익창출력 제고 노력의 결실로 전년 수준 유지
- 희망퇴직 및 Digitalization 비용 등 특이요인을 제외한 경상적 CIR은 46.7% 기록하며 안정적 수준으로 관리
- 지속적인 수익 창출력 제고 및 전사적인 비용감축으로 비용효율성 증대 노력 추진

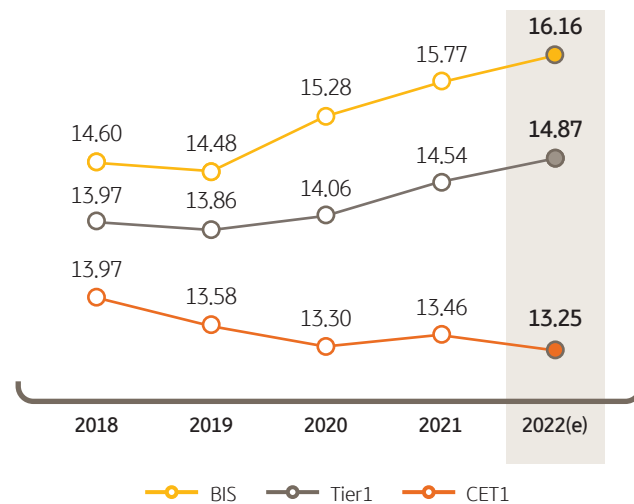
대손충당금전입비율(CCR) (%)



보수적 충당금 적립을 통한 선제적 리스크관리 강화

- 2022년 그룹 CCR은 0.43%로 4분기 중 보수적 미래경기 전망 반영 및 해외자회사 건전성 관리 강화를 위한 선제적 추가 대손충당금을 적립한 영향으로 전년 대비 상승
- 특이요인을 제외한 그룹 CCR은 0.26% 기록, 최근 5개년 동안 30bp 이하 수준을 안정적으로 유지하며 선제적 리스크관리 역량 입증
- 경기침체 지속에 따른 산업영향 등을 고려하여 보수적이고 선제적인 리스크관리 기조 유지

그룹 자본비율 (바젤III 기준, %)

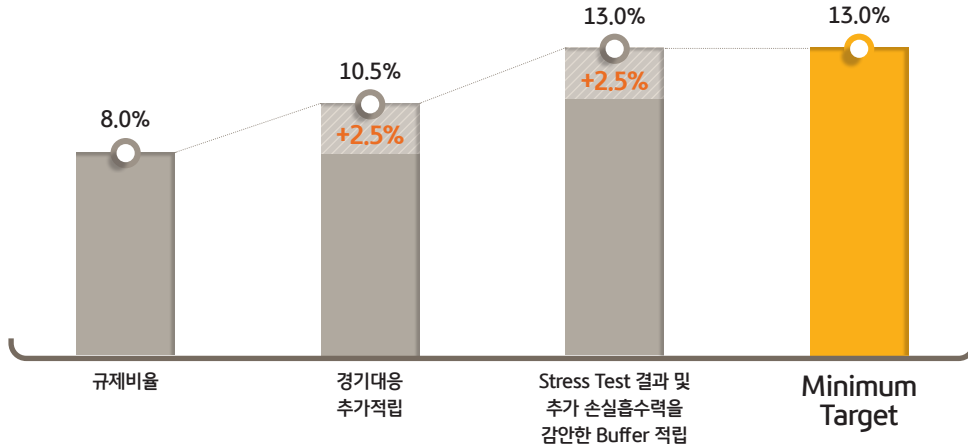


전략적 자본관리에 기반한 자본적정성 유지 지속

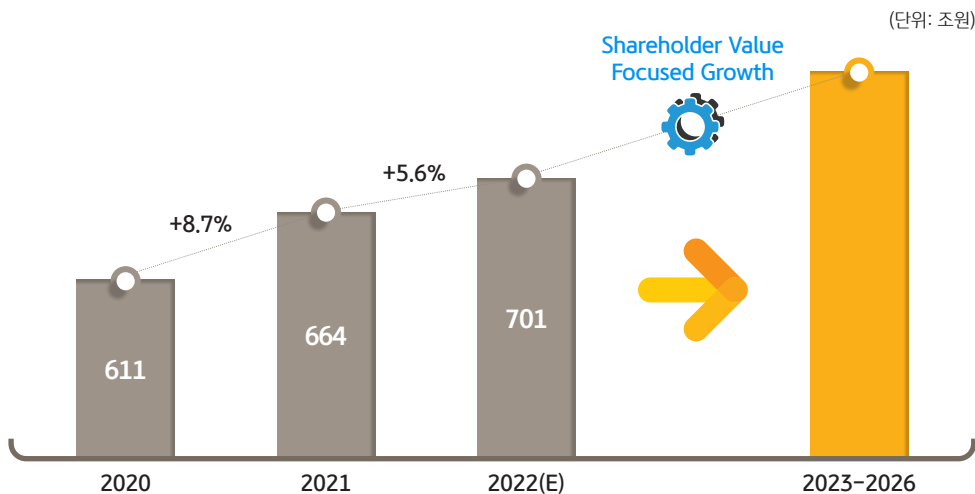
- 2022년말 그룹 BIS비율은 16.16%, CET1비율은 13.25% 수준으로 매크로 불확실성에 대비한 건실한 자본적정성 확보
- 기업여신 중심의 성장과 환율상승, 주가하락 등으로 인한 RWA 증가에도 불구하고, 신종자본증권 발행 등 전략적 자본관리 노력으로 BIS비율 상승 지속
- 2022년말 은행 BIS비율과 CET1비율은 각각 17.56%, 14.60% 예상

Key Takeaways _ KB금융그룹 Capital Management

Target CET1 Ratio



Target Asset^{주)} Growth



주) 연결재무제표 기준

중장기 자본관리계획

1 Target CET1 Ratio

13%

✓ KB금융그룹 「중장기 자본관리 방안」에 따라 Minimum Target CET1 비율 13% 설정

- 스트레스 상황과 매크로 변동성에도 규제비율 10.5%를 준수할 수 있는 충분한 자본 Buffer(250bp) 확보를 통한 안정적 자본관리 추진

2 자산성장 전략

Shareholder Value-focused Growth

✓ 주주가치 관점에서 그룹의 중기 성장전략 추진

- 명목 GDP성장 등 System Growth를 기본 벤치마크로 하되 거시경제, 규제환경, 경영상의 목적 등을 감안, 유연한 자본배치 및 성장전략 추구
- 효율적 자산운용으로 ROA 제고 및 PBR 개선 노력 병행

3 초과자본 활용

Returning excess capital to shareholders

✓ 자산성장 목표 달성 후 Target CET1 비율 13% 초과자본은 주주환원의 재원으로 활용, 적극적으로 환원함을 원칙으로 함

- 회사의 경영상 목적 또는 규제환경의 변화, 금융시장의 변동성 등에 따라 유연한 대응 추진

4 배당성향 및 총주주환원(TSR)

Stable dividend policy

✓ 안정적인 현금배당 및 지속적인 자사주 매입·소각을 통한 총주주환원을 점진적 제고

- 최소 주당배당금(DPS) 유지 및 점진적인 확대를 통해 주주에게 안정적인 Payout 제공

5 금융의 사회적 역할과 주주이익

Balance

✓ 대한민국 대표 금융기관으로서 공적 역할과 주주이익의 조화 추진

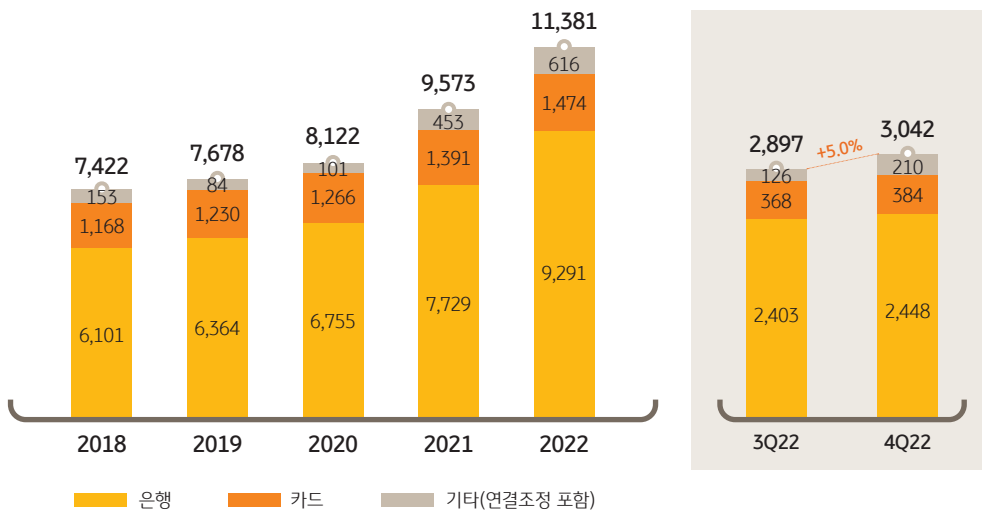
- 지속가능한 성장을 통한 주주이익 확대 도모

III. 세부 경영실적 _ 순이자이익

그룹 순이자이익

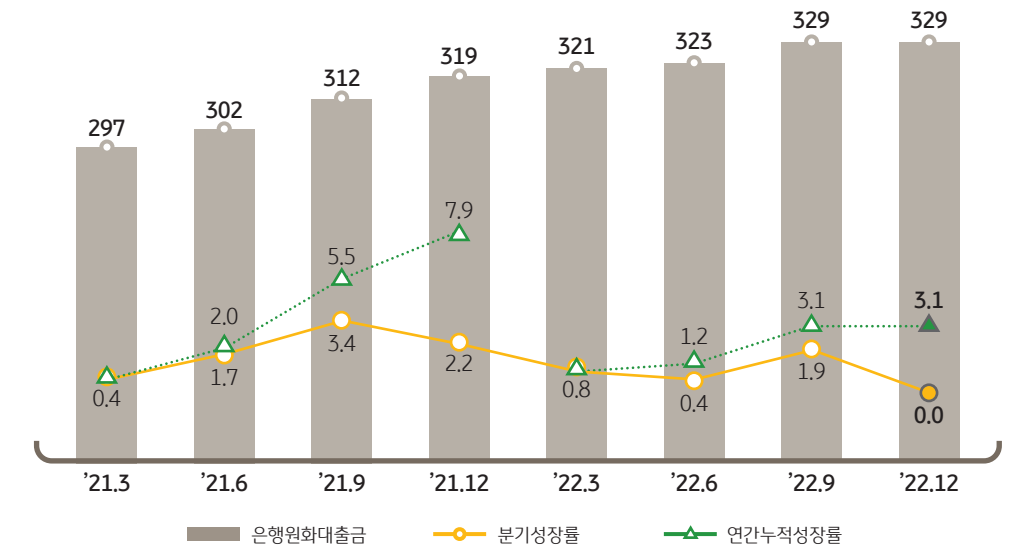
십억원, %	2022	2021	YoY	4Q22	3Q22	QoQ
이자수익	20,788.5	15,210.9	36.7	6,411.4	5,372.2	19.3
대출채권	17,214.7	12,759.9	34.9	5,226.4	4,472.5	16.9
유가증권	3,060.4	2,129.8	43.7	1,003.6	775.0	29.5
기타이자성자산	513.4	321.2	59.8	181.4	124.7	45.5
이자비용	9,407.1	5,637.9	66.9	3,369.2	2,474.8	36.1
예수부채	4,536.4	2,218.6	104.5	1,851.1	1,151.8	60.7
차입부채	2,932.2	1,680.1	74.5	1,037.2	795.4	30.4
기타이자성부채	1,938.5	1,739.2	11.5	480.9	527.6	-8.9
순이자이익	11,381.4	9,573.0	18.9	3,042.2	2,897.4	5.0

그룹 순이자이익 추이 (십억원)

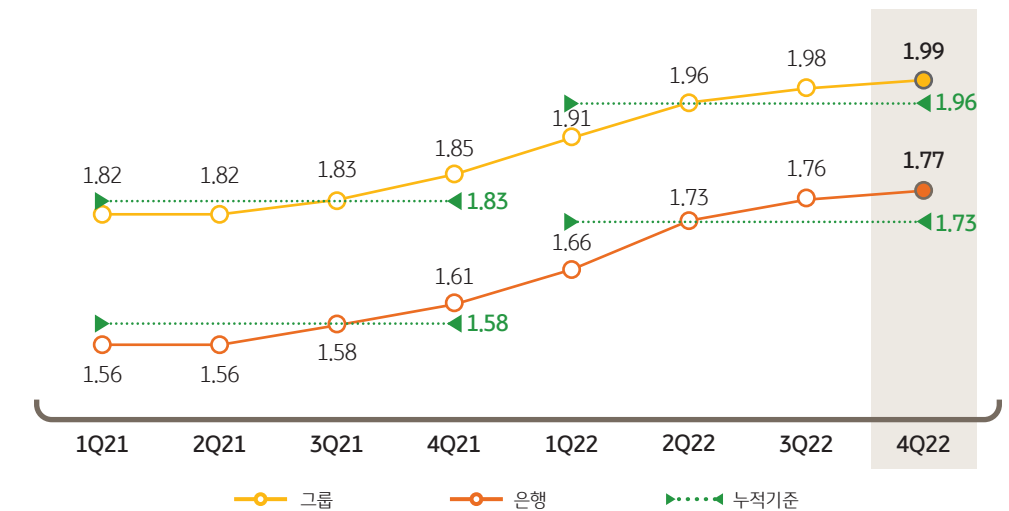


주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 기준

여신성장 (조원, %)



NIM (%)

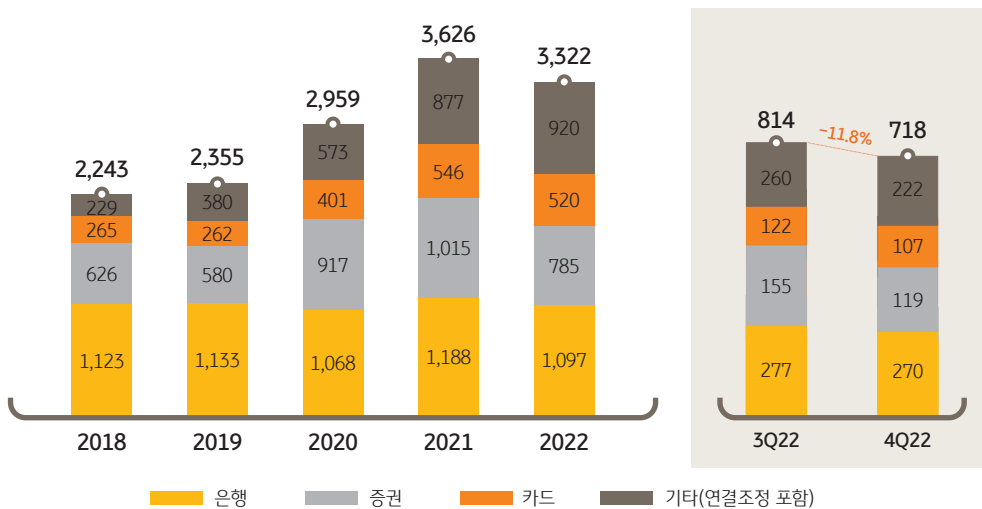


III. 세부 경영실적 _ 비이자이익

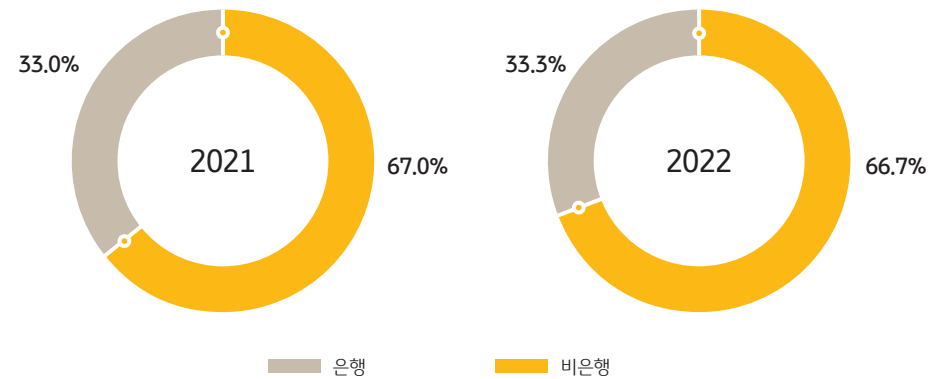
그룹 비이자이익

십억원, %	2022	2021	YoY	4Q22	3Q22	QoQ
순수수료이익	3,321.6	3,625.6	-8.4	717.9	813.8	-11.8
신용카드수수료이익	676.4	695.2	-2.7	149.3	161.2	-7.4
신탁이익	467.8	586.9	-20.3	108.0	119.3	-9.5
대리사무취급수수료 (방카슈랑스 등)	239.2	205.2	16.6	76.4	72.0	6.1
증권대행수수료 (펀드판매 등)	124.8	174.7	-28.6	25.4	32.7	-22.3
Banking업무관련수수료	180.7	178.4	1.3	45.2	45.8	-1.3
증권업수입수수료	628.4	881.4	-28.7	103.6	125.1	-17.2
기타수수료	1,004.3	903.8	11.1	210.0	257.7	-18.5
기타영업손익	309.6	1,285.0	-75.9	196.3	-64.2	N.A.
비이자이익	3,631.2	4,910.6	-26.1	914.2	749.6	22.0

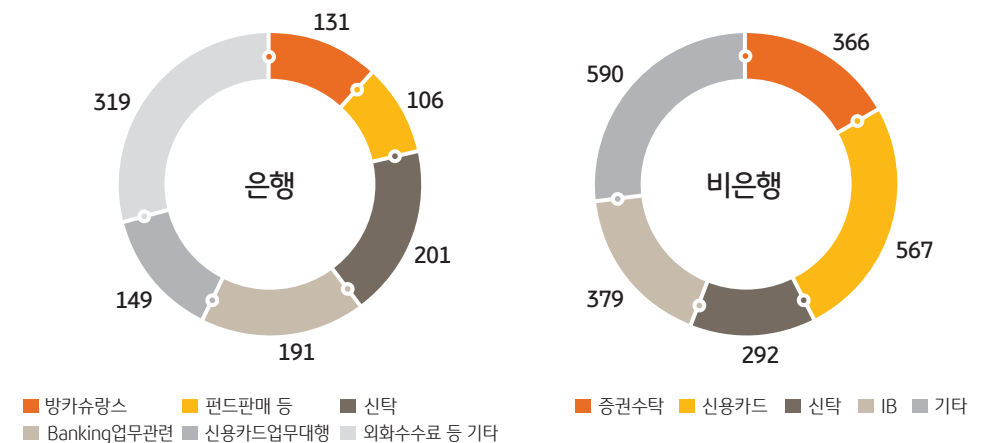
그룹 순수수료이익 추이 (십억원)



은행 및 비은행 부문 수수료이익 비중



은행 및 비은행 부문 수수료이익 구성 (누적기준, 십억원)



III. 세부 경영실적 _ 일반관리비 및 신용손실충당금전입액

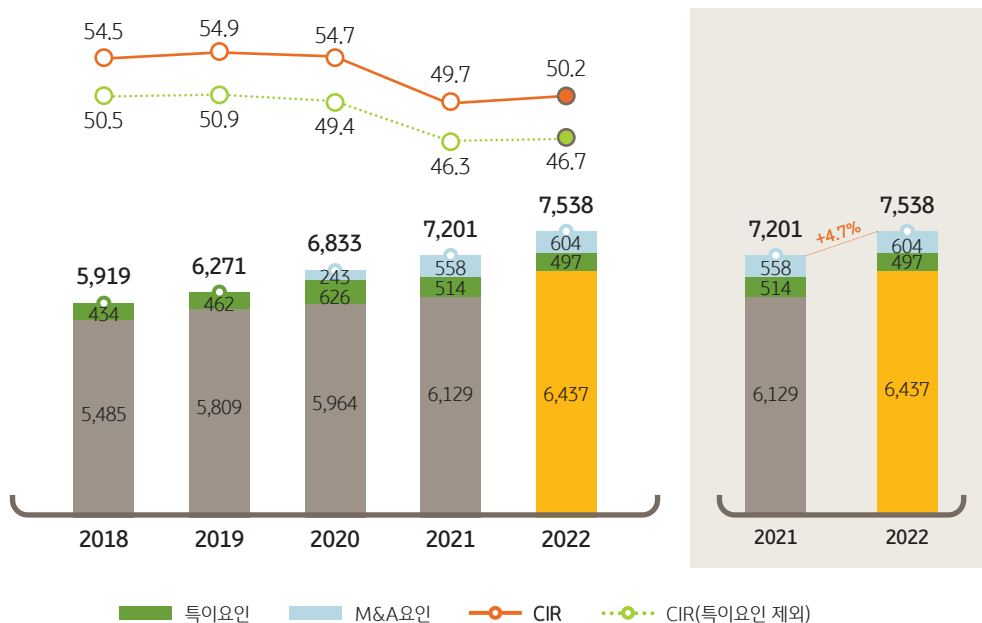
그룹 일반관리비

십억원, %	2022	2021	YoY	4Q22	3Q22	QoQ
총업원급여	4,733.2	4,635.1	2.1	1,518.8	1,060.6	43.2
감가상각비	878.8	850.6	3.3	236.7	222.1	6.6
물건비	1,646.1	1,475.2	11.6	520.3	393.8	32.1
기타	279.7	240.0	16.5	81.9	57.7	41.9
일반관리비	7,537.8	7,200.9	4.7	2,357.7	1,734.2	36.0

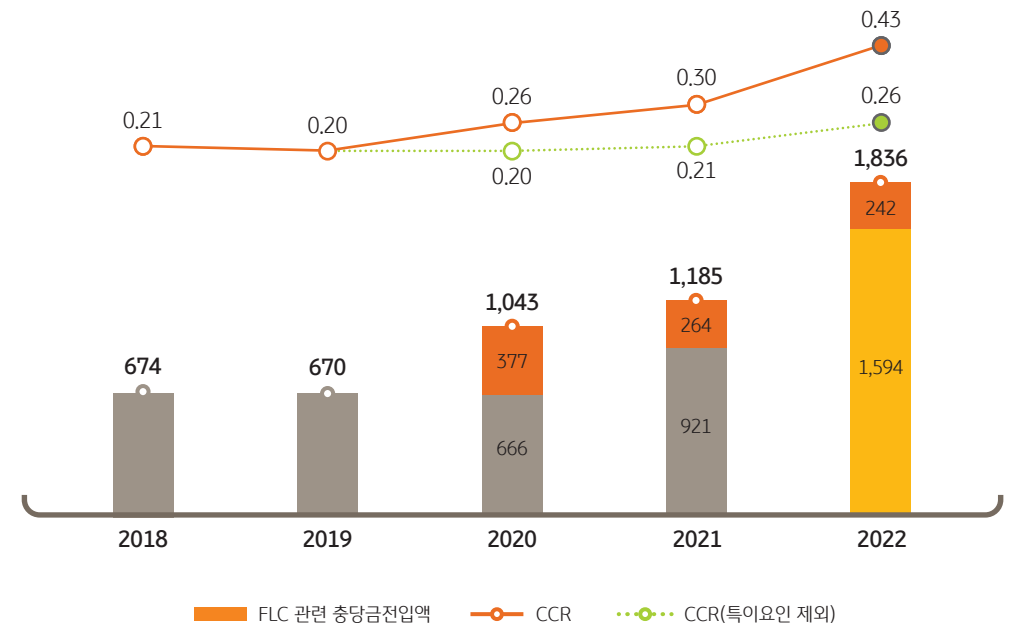
그룹 신용손실충당금전입액

십억원, %	2022	2021	YoY	4Q22	3Q22	QoQ
대손충당금	1,778.3	1,121.8	58.5	1,060.3	303.5	249.4
지급보증충당부채	27.8	57.5	-51.7	-6.9	-10.5	N.A.
미사용약정충당부채	30.9	6.6	368.2	8.0	23.6	-66.1
금융보증계약부채	-1.1	-0.8	N.A.	-0.7	-2.7	N.A.
신용손실충당금전입액	1,835.9	1,185.1	54.9	1,060.7	313.9	237.9

그룹 일반관리비 및 CIR 추이 (십억원, %)



그룹 신용손실충당금전입액 및 CCR 추이 (십억원, %)



주) 특이요인: 희망퇴직, Digitalization 관련 비용 등

M&A요인: Prasac, 푸르덴셜생명, 부코핀 인수 등 M&A에 따른 재무제표 연결영향

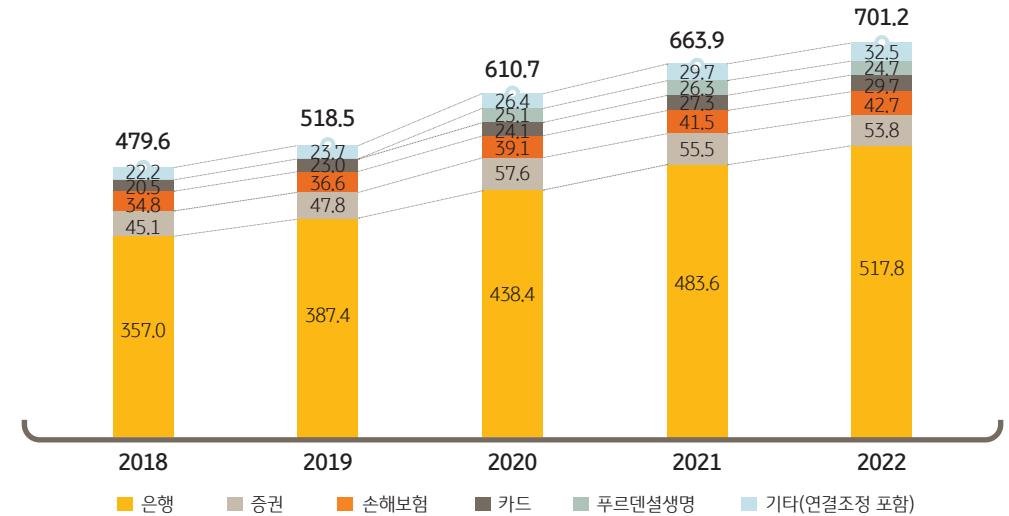
세부 경영실적 _ 그룹 재무상태

그룹 재무상태

조원, %	2022.12	2022.9	QoQ	2021.12	YTD
자산총계	701.2	726.9	-3.5	663.9	5.6
현금 및 예치금	32.1	27.5	16.7	31.0	3.5
당기손익인식금융자산	64.9	61.9	4.8	66.0	-1.7
투자금융자산	116.6	112.1	4.0	104.8	11.3
대출채권	436.5	456.9	-4.5	417.9	4.5
유형자산	8.3	7.9	5.1	8.2	1.2
기타자산	42.8	60.6	-29.4	36.0	18.9
부채총계	651.5	677.6	-3.9	615.6	5.8
당기손익인식금융부채	12.3	12.3	0.0	12.1	1.7
예수부채	388.9	390.3	-0.4	372.0	4.5
차입부채	71.7	69.8	2.7	56.9	26.0
사채	68.7	72.4	-5.1	67.4	1.9
기타부채	109.9	132.8	-17.2	107.2	2.5
자본총계	49.7	49.3	0.8	48.3	2.9
자본금	2.1	2.1	0.0	2.1	0.0
신종자본증권	4.4	4.4	0.0	2.8	57.1
자본잉여금	16.9	16.9	0.0	16.9	0.0
기타포괄손익누계액	-2.7	-3.2	N.A.	1.1	N.A.
이익잉여금	28.5	28.3	0.7	25.7	10.9
자기주식	-0.8	-0.8	N.A.	-1.1	N.A.
비지배지분	1.3	1.6	-18.8	0.8	62.5
그룹 총자산¹⁾	1,158.7	1,183.1	-2.1	1,117.9	3.6
관리자산(AUM)	457.5	456.2	0.3	454.0	0.8

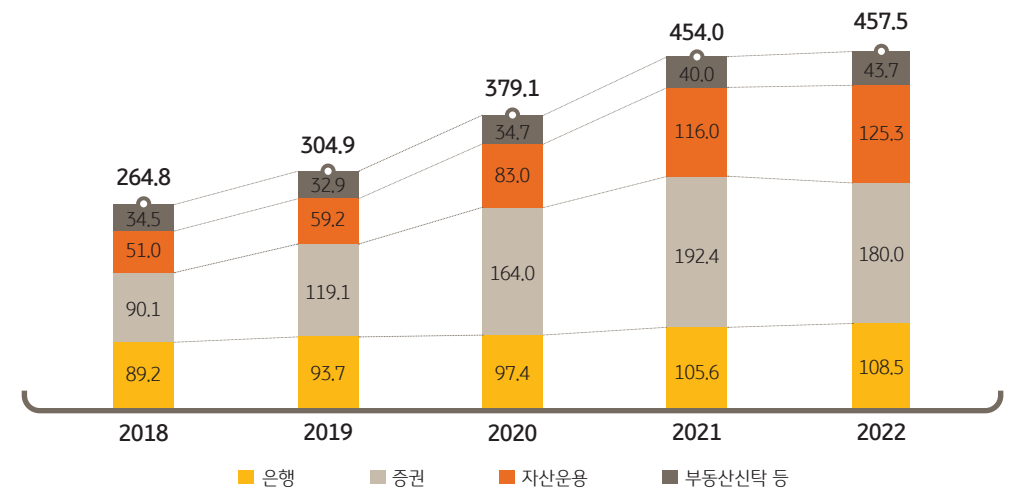
주1) 그룹 연결재무제표 상 자산총계와 관리자산(AUM)의 단순합계

그룹 자산총계 추이 (조원)



주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 기준

그룹 관리자산(AUM) 추이 (조원)

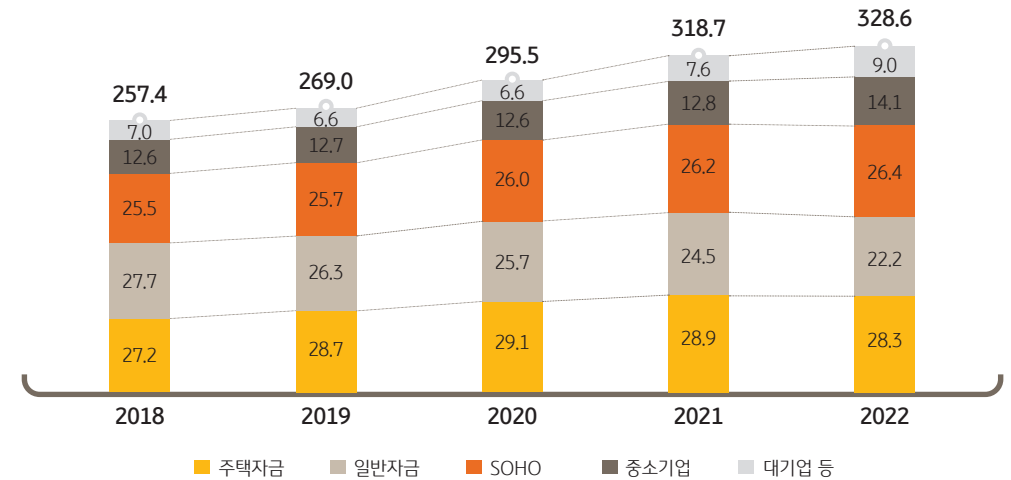


III. 세부 경영실적 _ 운용 및 조달 현황

은행 원화대출금

조원, %	2022.12	2022.9	QoQ	2021.12	YTD
가계	166.0	165.7	0.2	170.1	-2.4
주택자금	92.9	91.2	1.9	92.2	0.9
일반자금	73.1	74.5	-1.9	77.9	-6.2
[주택담보]	29.8	30.0	-0.7	30.5	-2.3
기업	162.6	162.9	-0.2	148.6	9.4
중소기업	133.0	133.6	-0.4	124.5	6.8
[SOHO]	86.8	87.4	-0.7	83.6	3.8
대기업 등	29.6	29.3	1.4	24.1	22.8
합계	328.6	328.6	0.0	318.7	3.1

은행 원화대출금 추이 및 구성 (조원, %)



은행 원화예수금 및 원화발행채권

조원, %	2022.12	2022.9	QoQ	2021.12	YTD
원화예수금	342.3	341.5	0.2	328.4	4.2
핵심예금	148.0	160.1	-7.6	174.2	-15.0
저축성예금	188.0	173.3	8.5	150.1	25.3
[정기예금]	175.0	159.4	9.8	137.9	26.9
CD, RP, etc.	6.3	8.1	-22.2	4.1	53.7
원화발행채권	19.2	21.0	-8.6	19.4	-1.0
합계	361.5	362.5	-0.3	347.8	3.9

카드채권

조원, %	2022.12	2022.9	QoQ	2021.12	YTD
신용카드	22.5	22.3	0.9	20.7	8.7
신용판매	15.0	14.8	1.4	13.7	9.5
[할부]	6.6	6.2	6.5	5.9	11.9
카드론	6.3	6.3	0.0	5.8	8.6
현금서비스	1.2	1.2	0.0	1.2	0.0
할부금융 및 기타	4.5	4.6	-2.2	4.5	0.0
합계	27.0	26.9	0.4	25.2	7.1

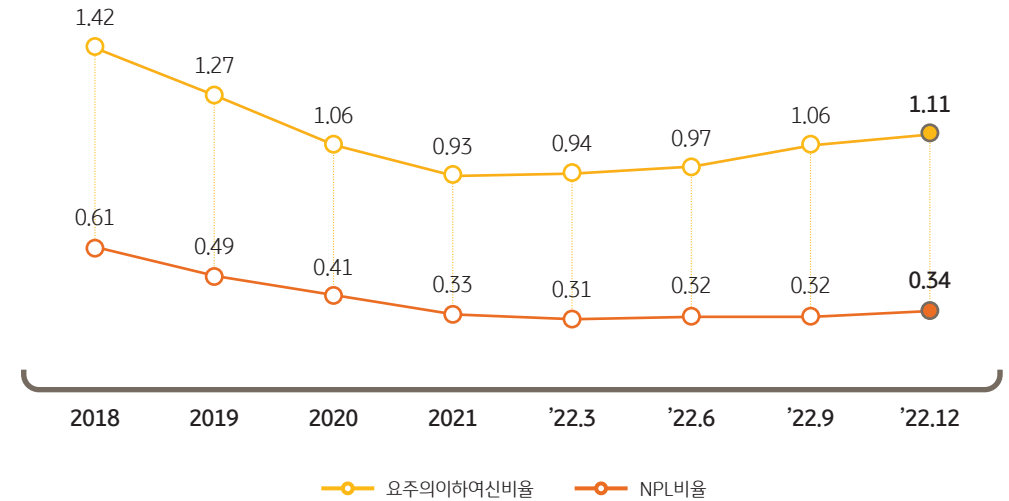
IV. 자산건전성 현황 _ 그룹총괄

그룹 자산건전성

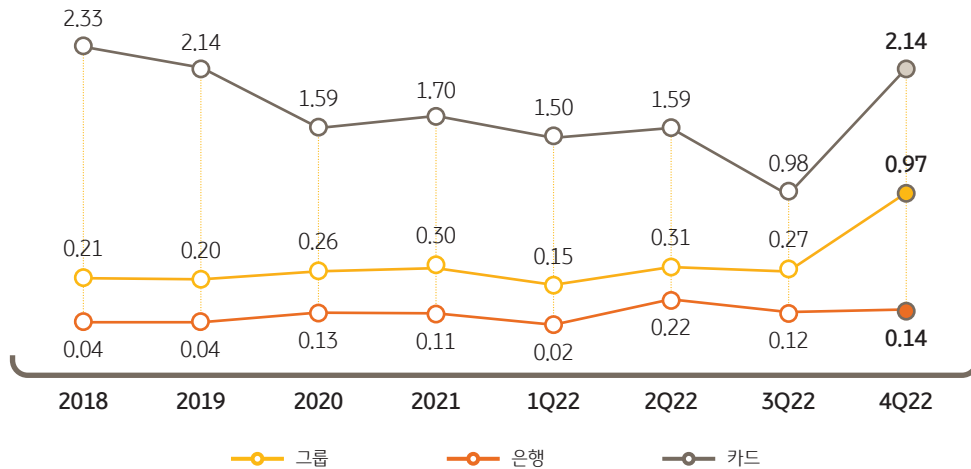
십억원, %	2022.12	2022.9	QoQ	2021.12	YTD
무수익자산정대상여신	424,436.6	428,335.6	-0.9	400,786.2	5.9
요주의	3,238.4	3,166.1	2.3	2,391.4	35.4
고정	709.2	643.9	10.1	584.4	21.4
회수의문	537.2	494.7	8.6	482.6	11.3
추정손실	212.3	225.9	-6.0	252.0	-15.8
고정이하여신(NPL) (A)	1,458.7	1,364.5	6.9	1,319.0	10.6
NPL비율	0.34%	0.32%	0.02%p	0.33%	0.01%p
대손충당금적립액 (B)	3,155.6	2,998.3	5.2	2,755.2	14.5
NPL Coverage Ratio I (B/A)	216.3%	219.7%	-3.4%p	208.9%	7.4%p
대손준비금 (C)	3,131.0	3,099.0	1.0	2,959.7	5.8
NPL Coverage Ratio II [(B+C)/A]	431.0%	446.9%	-15.9%p	433.3%	-2.3%p

주) 각 계열사 수치 단순합산 기준(해외현지법인, 국외지분투자회사, 연결SPC 등 제외)

요주의이하여신비율 / NPL비율 (%)

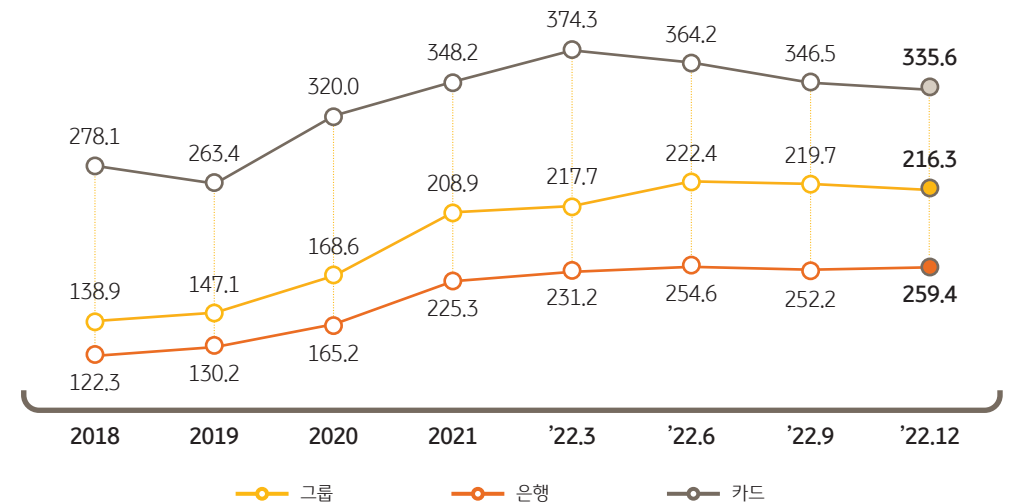


그룹 CCR (%)



주) 그룹 CCR: 연결 기준

NPL Coverage Ratio I (%)



IV. 자산건전성 현황 _ 은행 및 카드

은행 자산건전성

십억원, %	2022.12	2022.9	QoQ	2021.12	YTD
무수익자산대상여신	361,986.7	365,533.5	-1.0	343,459.7	5.4
요주의	1,195.2	1,226.3	-2.5	1,101.6	8.5
고정	470.6	470.7	0.0	429.9	9.5
회수의문	161.4	164.9	-2.1	169.9	-5.0
추정손실	86.5	75.0	15.3	98.7	-12.4
NPL비율	0.20%	0.19%	0.01%p	0.20%	0.00%p
NPL Coverage Ratio	259.4%	252.2%	7.2%p	225.3%	34.1%p

주) 개별기준

카드 자산건전성

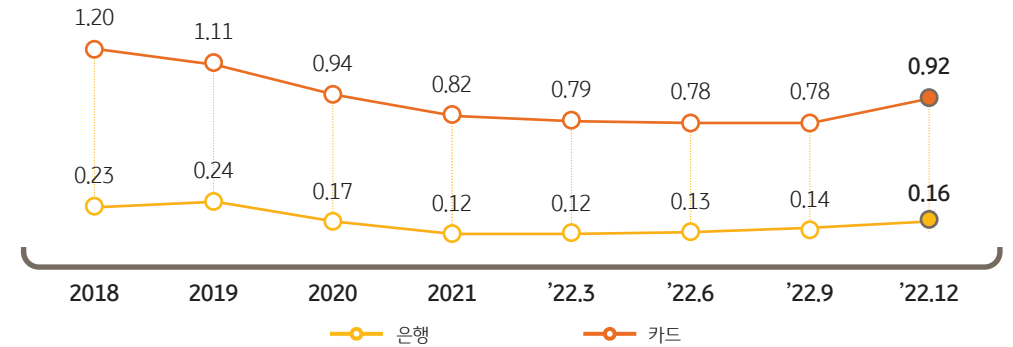
십억원, %	2022.12	2022.9	QoQ	2021.12	YTD
무수익자산대상여신	27,964.3	27,923.5	0.1	25,180.7	11.1
요주의	1,167.0	1,054.8	10.6	921.5	26.6
고정	5.1	5.2	-1.9	4.0	27.5
회수의문	205.1	183.5	11.8	174.0	17.9
추정손실	56.8	56.9	-0.2	62.7	-9.4
NPL비율	0.96%	0.88%	0.08%p	0.96%	0.00%p
NPL Coverage Ratio	335.6%	346.5%	-10.9%p	348.2%	-12.6%p

주) 개별기준

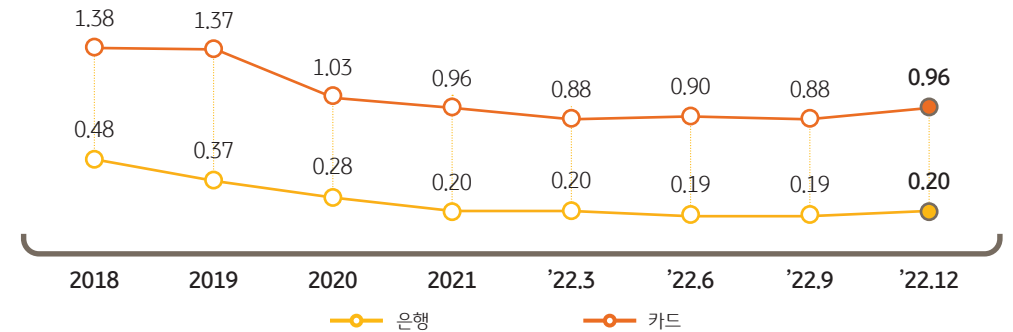
은행 및 카드 대손충당금전입액

십억원, %	2022	2021	YoY	4Q22	3Q22	QoQ
은행	448.4	364.6	23.0	128.5	108.4	18.5
가계	260.6	123.1	111.7	100.1	29.3	241.6
기업	187.8	241.5	-22.2	28.4	79.1	-64.1
카드	417.2	404.4	3.2	150.3	67.8	121.7

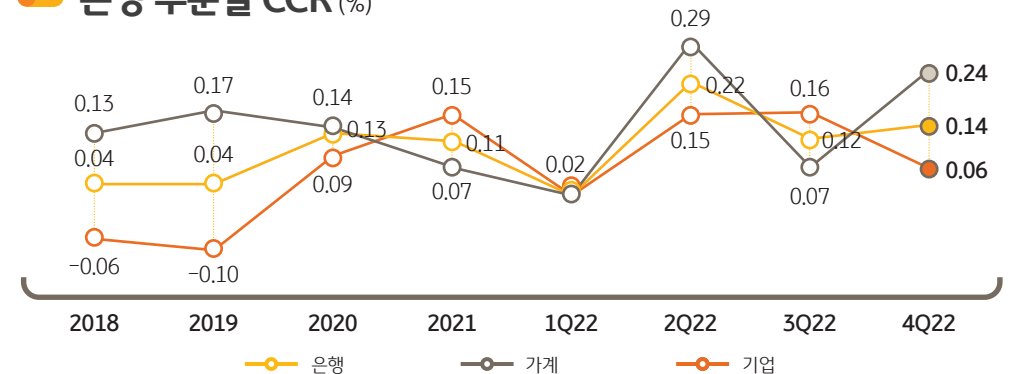
연체율 (%)



NPL비율 (%)



은행 부문별 CCR (%)



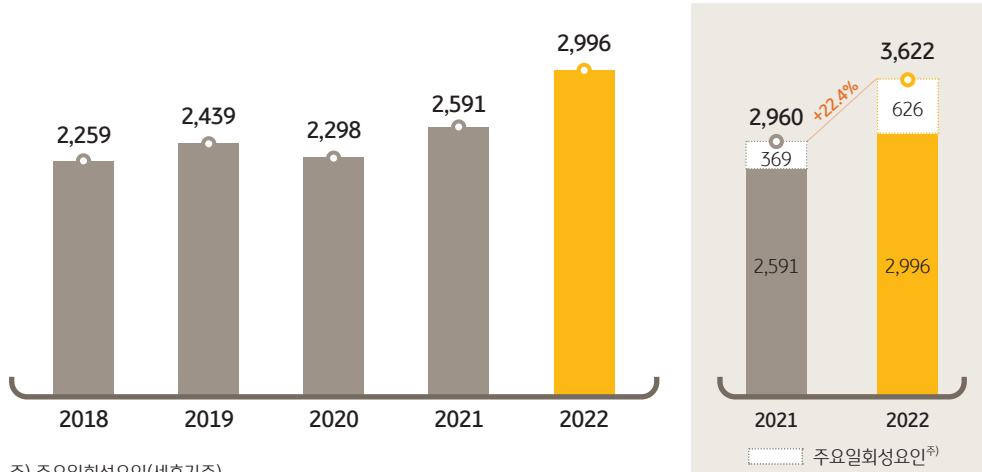
V. 주요 계열사 경영실적 _KB국민은행

은행 손익요약¹⁾

십억원, %	2022	2021	YoY	4Q22	3Q22	QoQ
순이자이익	9,291.0	7,728.5	20.2	2,447.8	2,403.0	1.9
순수수료이익	1,096.6	1,187.9	-7.7	270.3	277.2	-2.5
기타영업손익	-733.5	-476.9	N.A.	94.5	-355.9	N.A.
총영업이익	9,654.1	8,439.5	14.4	2,812.6	2,324.3	21.0
일반관리비	4,698.0	4,402.7	6.7	1,507.2	1,076.0	40.1
신용손실충당금전입액	1,121.1	522.8	114.4	765.6	160.7	376.4
영업이익	3,835.0	3,514.0	9.1	539.8	1,087.6	-50.4
영업외손익	-25.2	-22.4	N.A.	-44.3	-4.2	N.A.
당기순이익 ²⁾	2,996.0	2,590.8	15.6	445.4	824.2	-46.0

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

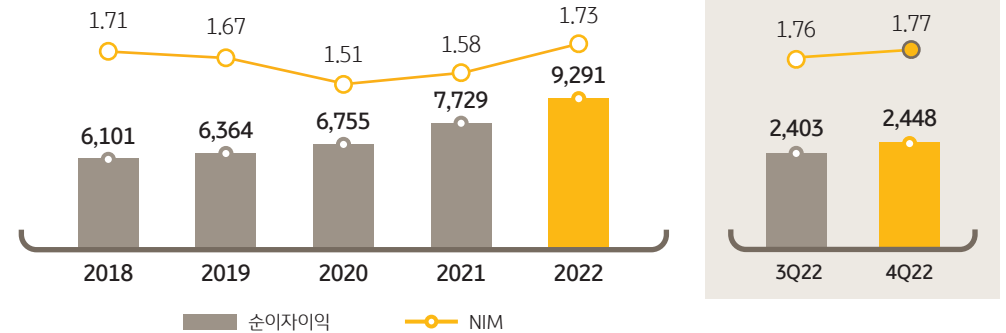
당기순이익 추이 (십억원)



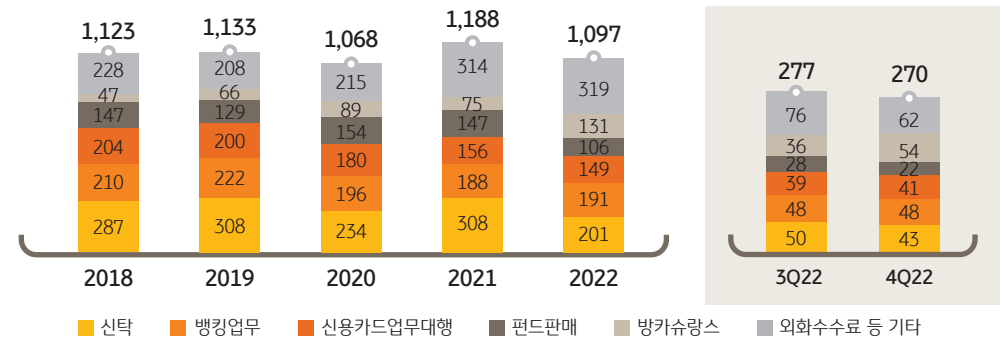
주) 주요일회성요인(세후기준)

- 2021: 희망퇴직비용(184십억원), 미래경기전망 및 코로나19 관련 추가 충당금 전입(162십억원), 해외자회사 추가 대손충당금 전입(60십억원) 등
- 2022: 희망퇴직비용(198십억원), 미래경기전망 시나리오 반영 대손충당금 전입(158십억원), 해외자회사 추가 대손충당금 전입(382십억원) 등

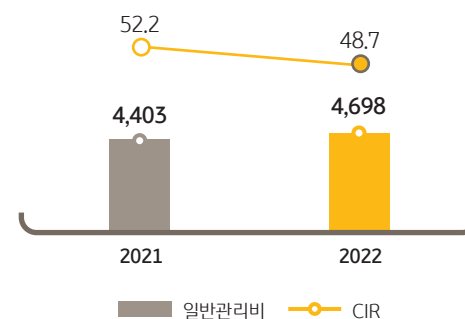
순이자이익 및 NIM 추이 (십억원, %)



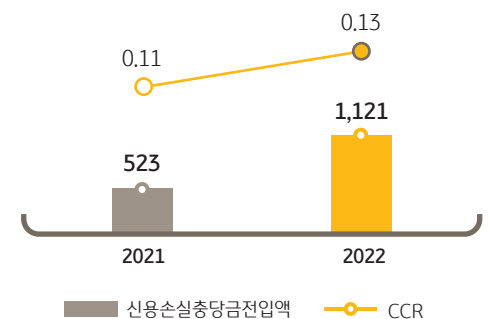
순수수료이익 추이 (십억원)



CIR (십억원, %)



CCR (십억원, %)



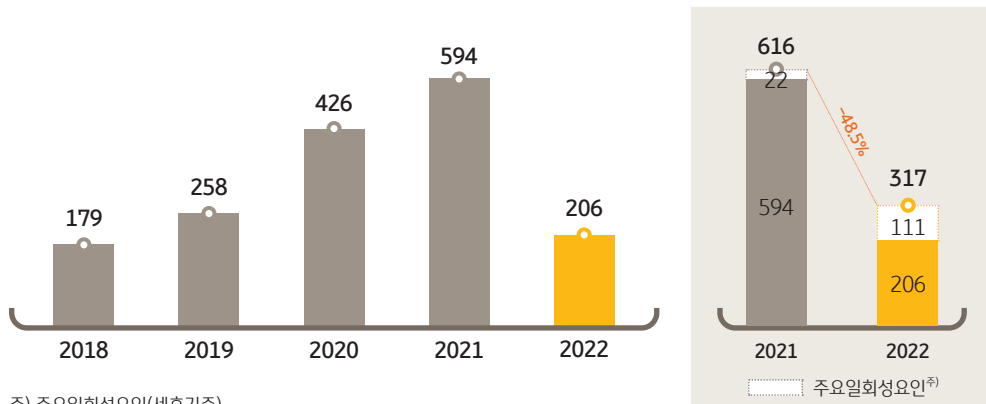
V. 주요 계열사 경영실적 _KB증권

증권 손익요약¹⁾

십억원, %	2022	2021	YoY	4Q22	3Q22	QoQ
순수수료수익	784.7	1,014.8	-22.7	118.9	155.0	-23.3
수탁수수료	365.6	648.7	-43.6	64.0	87.3	-26.7
IB수수료	378.8	340.6	11.2	52.1	65.0	-19.8
금융상품수수료	51.0	61.9	-17.6	11.7	13.2	-11.4
기타수수료	-10.7	-36.4	N.A.	-8.7	-10.6	N.A.
이자이익	538.3	556.4	-3.3	139.1	134.4	3.5
상품운용손익	-235.0	115.8	N.A.	-133.3	11.5	N.A.
일반관리비	822.4	855.1	-3.8	220.7	186.3	18.5
신용손실충당금전입액	28.4	18.5	53.5	10.2	3.7	175.7
영업이익	237.2	813.4	-70.8	-106.2	110.9	N.A.
영업외손익	41.2	-3.8	N.A.	-26.9	54.0	N.A.
당기순이익 ²⁾	206.3	594.3	-65.3	-97.4	121.7	N.A.

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 주2) 지배기업지분순이익

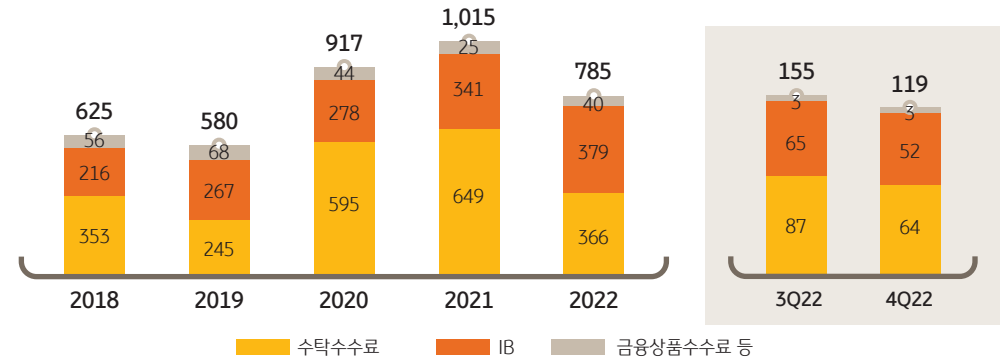
당기순이익 추이 (십억원)



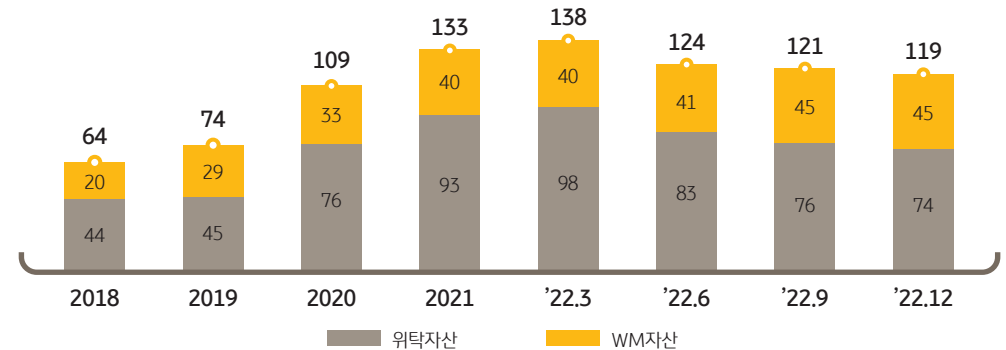
주) 주요일회성요인(세후기준)

- 2021: 사모펀드 관련 총당부채 전입(22십억원)
- 2022: 희망퇴직비용(16십억원), 유가증권 운용평가손실(67십억원), 실권주 관련 매매평가 손실(25십억원) 등

순수수료이익 추이 (십억원)

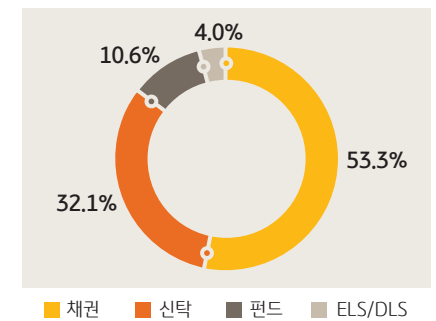


Retail 고객 총자산 추이 (조원)



WM 금융상품자산

조원	2022	2021	2020
채권	23.7	20.2	19.3
신탁	14.3	12.5	7.4
펀드	4.7	5.6	5.5
ELS/DLS	1.8	1.2	0.9
합계	44.5	39.5	33.1



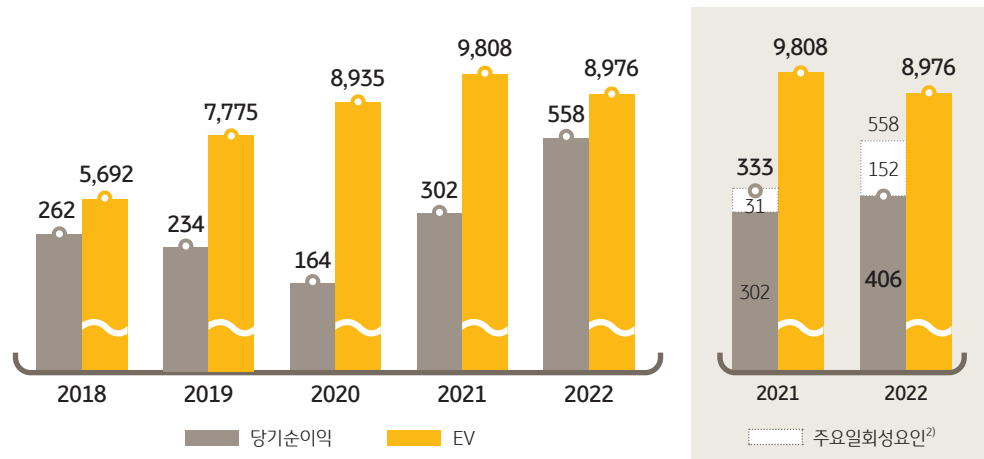
V. 주요 계열사 경영실적 _ KB손해보험

손해보험 손익요약¹⁾

십억원, %	2022	2021	YoY	4Q22	3Q22	QoQ
원수보험료	12,233.1	11,523.8	6.2	3,057.1	3,037.9	0.6
경과보험료	10,889.0	10,298.1	5.7	2,767.4	2,741.1	1.0
손해율	82.5%	84.9%	-2.4%p	81.6%	83.6%	-2.0%p
사업비율	19.9%	20.2%	-0.3%p	21.3%	19.9%	1.4%p
보험영업손익	-262.6	-526.2	N.A.	-80.7	-96.4	N.A.
투자영업손익	1,111.0	947.0	17.3	221.7	230.0	-3.6
당기순이익 ²⁾	557.7	301.8	84.8	37.0	81.3	-54.5
RBC비율	183.1%	179.4%	3.7%p	183.1%	180.1%	3.0%p

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

당기순이익 및 EV¹⁾ 추이 (십억원)



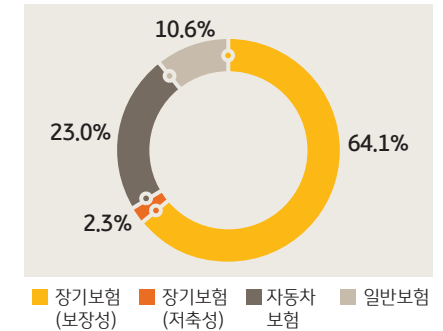
주1) EV는 동일 Assumption Set 적용

주2) 주요일회성요인(세후기준)

- 2021: 희망퇴직비용(21십억원), 대형화재 보상 관련 손실(10십억원)
- 2022: 부동산 매각 관련 이익(157십억원) 등

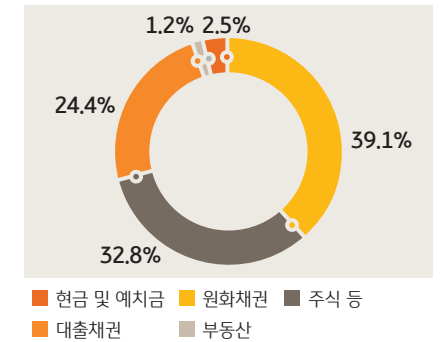
원수보험료

십억원	2022	2021	2020
장기보험	8,124.6	7,688.1	7,290.7
보장성보험	7,840.1	7,232.3	6,703.8
저축성보험	284.5	455.8	586.9
자동차보험	2,816.5	2,668.4	2,610.6
일반보험	1,292.1	1,167.3	1,073.8
합계	12,233.2	11,523.8	10,975.1

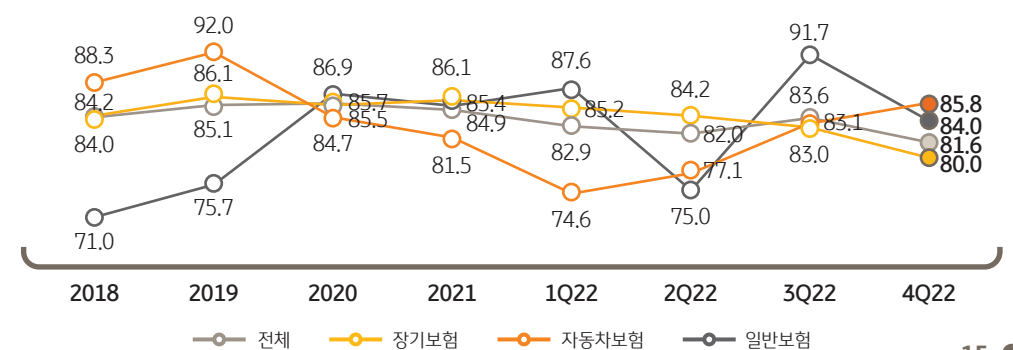


자산운용

십억원	2022	2021	2020
현금 및 예치금	842.6	502.3	554.2
유가증권	24,088.1	23,688.6	22,435.4
원화채권	13,092.8	12,906.7	12,678.7
주식 등	10,995.3	10,781.9	9,756.7
대출채권	8,185.0	7,978.3	7,080.9
부동산	413.1	786.9	917.8
합계	33,528.8	32,956.1	30,988.3



손해율 (%)



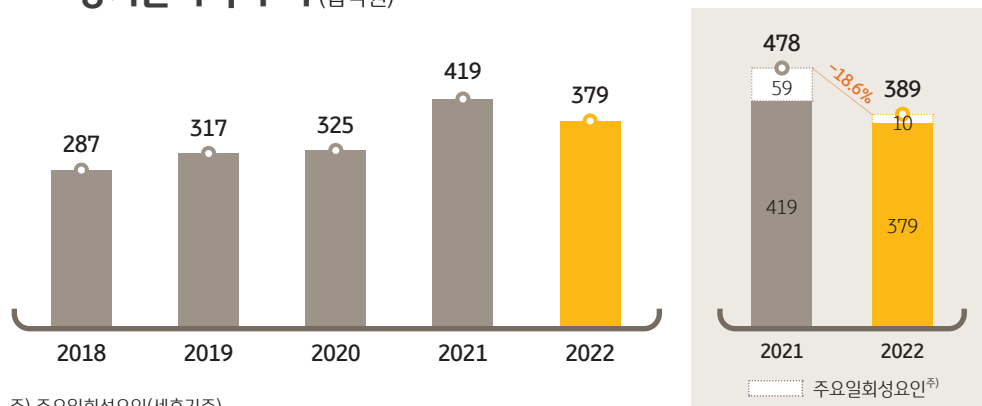
V. 주요 계열사 경영실적 _KB국민카드

카드 손익요약¹⁾

십억원, %	2022	2021	YoY	4Q22	3Q22	QoQ
영업수익	4,723.9	4,370.7	8.1	1,235.6	1,207.6	2.3
카드	3,967.8	3,699.7	7.2	1,032.9	1,013.7	1.9
할부금융 및 리스	192.3	164.2	17.1	52.0	50.1	3.8
기타	563.8	506.8	11.2	150.7	143.8	4.8
영업비용	3,093.2	2,755.3	12.3	839.6	812.4	3.3
이자비용	509.6	377.5	35.0	160.8	133.8	20.2
수수료 및 기타영업비용	2,583.6	2,377.8	8.7	678.8	678.6	0.0
총영업이익	1,630.7	1,615.4	0.9	396.0	395.2	0.2
일반관리비	597.2	577.7	3.4	174.9	147.6	18.5
신용손실충당금전입액	500.4	465.3	7.5	173.5	99.6	74.2
영업이익	533.1	572.4	-6.9	47.6	148.0	-67.8
영업외손익	-5.6	-6.6	N.A.	-3.8	-1.6	N.A.
당기순이익 ²⁾	378.6	418.9	-9.6	26.3	106.6	-75.3

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

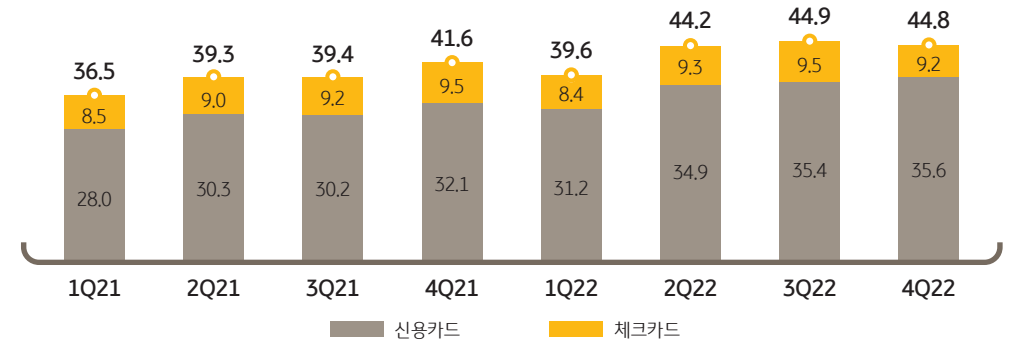
당기순이익 추이 (십억원)



주) 주요일화성요인(세후기준)

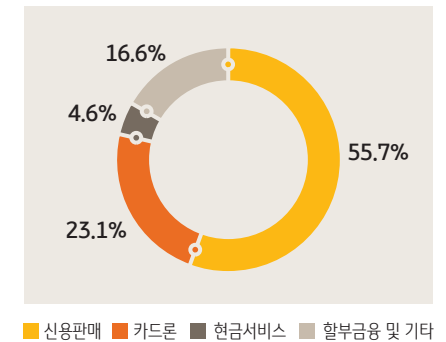
- 2021: 미래경기전망 및 코로나19 관련 대손충당금 전입(29십억원), 신용평가모형 변경 관련 대손충당금 전입(25십억원) 등
- 2022: 희망퇴직비용(10십억원)

카드 이용금액 추이 (조원)



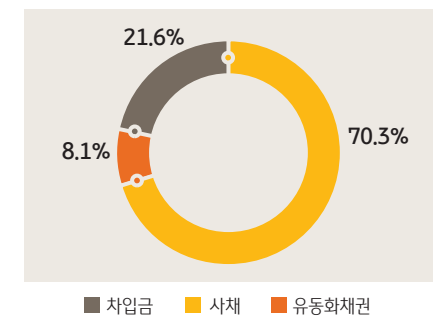
카드자산 현황

십억원	2022	2021	2020
신용카드	22,528.4	20,714.8	18,706.4
신용판매	15,041.9	13,740.3	12,029.8
할부	6,565.4	5,866.8	5,379.3
카드론	6,249.1	5,821.4	5,622.6
현금서비스	1,237.4	1,153.1	1,054.0
할부금융 및 기타	4,492.3	4,462.3	4,151.0
합계	27,020.7	25,177.1	22,857.4



조달 현황

십억원	2022	2021	2020
차입금	4,786.1	2,789.6	988.8
사채	15,542.9	15,052.2	14,366.8
유동화채권	1,794.9	1,671.9	1,507.5
합계	22,123.9	19,513.7	16,863.1



■ 차입금 ■ 사채 ■ 유동화채권

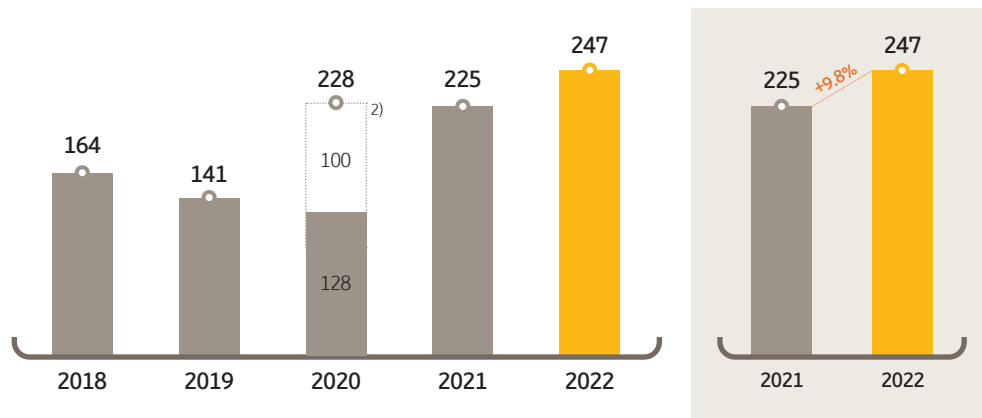
V. 주요 계열사 경영실적 _ 푸르덴셜생명

푸르덴셜생명 손익요약¹⁾

십억원, %	2022	2021	YoY	4Q22	3Q22	QoQ
순이자이익	380.1	348.5	9.1	100.6	96.6	4.1
순수수료이익	-17.5	-8.7	N.A.	-8.5	-4.1	N.A.
기타영업손익	96.9	252.2	-61.6	-4.3	17.8	N.A.
총영업이익	459.5	592.0	-22.4	87.8	110.3	-20.4
일반관리비	151.8	129.8	16.9	49.0	39.2	25.0
신용손실충당금전입액	-0.3	0.4	N.A.	0.0	0.0	N.A.
영업이익	308.0	461.8	-33.3	38.8	71.1	-45.4
영업외손익	0.2	-1.0	N.A.	-1.9	0.5	N.A.
당기순이익 ²⁾	250.3	336.2	-25.6	42.6	50.0	-14.8
RBC비율	259.8%	342.5%	-82.7%p	259.8%	250.2%	9.6%p

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

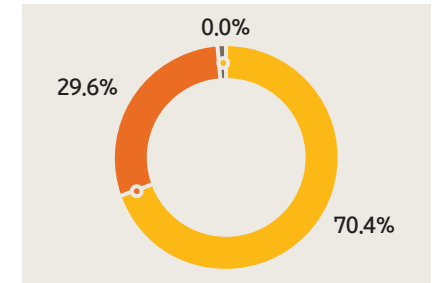
당기순이익 추이¹⁾ (십억원)



주1) 비교가능성을 고려하여 푸르덴셜생명 자체 개별재무제표 기준으로 작성(그룹 연결대상 재무제표 기준과 상이)
2) 일회성요인 : 대출채권(사모채권)매각익(149십억원), 특별보로금(31십억원) 등

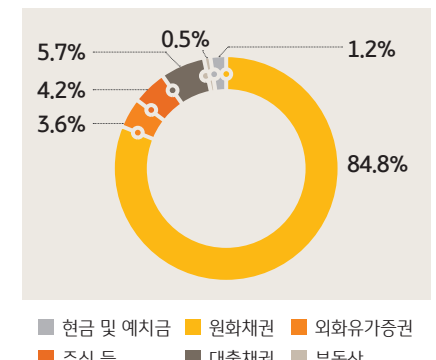
신계약 연납화보험료(APE)

십억원	2022	2021	2020
보장성보험	228.4	109.8	113.8
연금보험	96.0	158.2	120.4
저축보험	0.0	0.0	0.3
합계	324.4	268.0	234.5

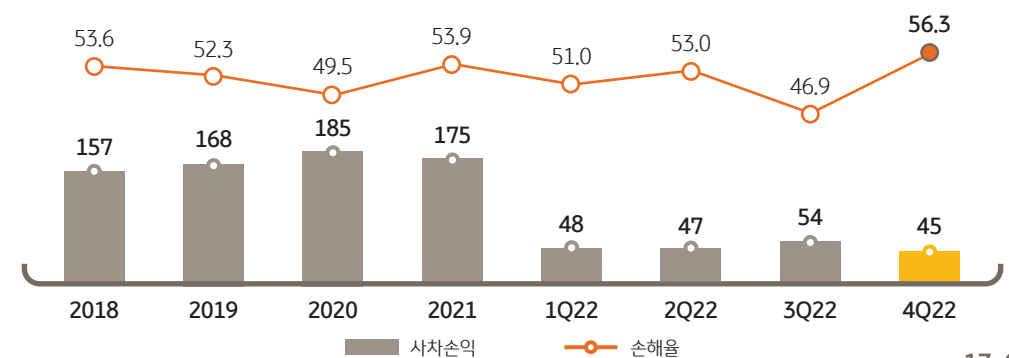


자산운용

십억원	2022	2021	2020
현금 및 예치금	209.9	423.5	367.5
유가증권	16,224.5	16,716.1	16,334.2
원화채권	14,851.4	15,139.5	15,110.6
외화유가증권	634.2	1,111.2	869.6
주식 등	738.9	465.4	354.0
대출채권	1,003.0	902.0	760.9
부동산	87.1	89.1	91.1
합계	17,524.5	18,130.7	17,553.7



사차손익 및 손해율 (십억원, %)



VI. 참고자료 _ 그룹 계열사별 재무현황 (2022년)

십억원	소유지분율	자산총계	자본총계	당기순이익	ROA	ROE
KB국민은행	100.0%	517,769.5	33,723.3	2,996.0	0.54%	9.12%
KB증권	100.0%	53,824.2	5,895.8	206.3	0.36%	3.58%
KB손해보험	100.0%	42,736.7	3,339.6	557.7	1.32%	15.44%
KB국민카드	100.0%	29,721.0	4,722.8	378.6	1.34%	8.30%
푸르덴셜생명	100.0%	24,710.1	1,662.5	250.3	0.99%	14.30%
KB자산운용	100.0%	369.5	266.5	59.3	16.41%	24.32%
KB캐피탈	100.0%	16,053.0	2,106.2	217.1	1.44%	10.85%
KB생명보험	100.0%	10,136.9	86.6	-64.0	N.A.	N.A.
KB부동산신탁	100.0%	519.0	405.5	67.7	13.47%	17.82%
KB저축은행	100.0%	3,138.5	284.0	21.8	0.75%	7.92%
KB인베스트먼트	100.0%	1,378.6	270.3	4.8	0.38%	1.78%
KB데이터시스템	100.0%	63.6	23.1	3.2	5.98%	16.16%
KB신용정보	100.0%	42.2	17.3	0.5	1.59%	3.12%

주) 각 사 그룹연결 대상 재무제표 기준

VI. 참고자료 _ 그룹 계열사별 손익현황 (연결기준)¹⁾

십억원	그룹실적	2022년								
		KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	푸르덴셜생명	KB자산운용	KB캐피탈	KB생명보험	기타 ²⁾
순이자이익	11,381.4	9,291.0	538.3	-102.6	1,474.2	-345.7	1.1	442.0	-34.8	117.9
순수수료이익	3,321.6	1,096.6	784.7	-190.4	519.5	-17.5	164.0	813.9	-21.5	172.3
기타영업손익	309.6	-733.5	-235.0	1,687.3	-363.0	822.7	-3.0	-681.2	69.0	-253.7
총영업이익	15,012.6	9,654.1	1,088.0	1,394.3	1,630.7	459.5	162.1	574.7	12.7	36.5
일반관리비	7,537.8	4,698.0	822.4	849.5	597.2	151.8	78.3	158.8	73.1	108.7
신용손실충당금전입액	1,835.9	1,121.1	28.4	6.0	500.4	-0.3	0.0	124.9	-0.8	56.2
영업이익	5,638.9	3,835.0	237.2	538.8	533.1	308.0	83.8	291.0	-59.6	-128.4
영업외손익	181.9	-25.2	41.2	191.4	-5.6	0.2	-1.5	-0.8	-0.6	-17.2
당기순이익	4,191.7	2,728.3	207.4	558.0	383.0	250.3	59.3	220.7	-64.0	-151.3
지배기업지분순이익	4,413.3	2,996.0	206.3	557.7	378.6	250.3	59.3	217.1	-64.0	-188.0

십억원	그룹실적	2021년								
		KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	푸르덴셜생명	KB자산운용	KB캐피탈	KB생명보험	기타 ²⁾
순이자이익	9,573.0	7,728.5	556.4	-132.3	1,390.8	-350.8	1.1	376.4	-28.7	31.6
순수수료이익	3,625.6	1,187.9	1,014.8	-173.3	546.0	-8.7	169.3	723.0	-18.2	184.8
기타영업손익	1,285.0	-476.9	115.8	1,538.2	-321.4	951.5	13.3	-568.7	78.7	-45.5
총영업이익	14,483.6	8,439.5	1,687.0	1,232.6	1,615.4	592.0	183.7	530.7	31.8	170.9
일반관리비	7,200.9	4,402.7	855.1	833.6	577.7	129.8	75.8	144.2	73.4	108.6
신용손실충당금전입액	1,185.1	522.8	18.5	5.5	465.3	0.4	0.0	111.7	-2.1	63.0
영업이익	6,097.6	3,514.0	813.4	393.5	572.4	461.8	107.9	274.8	-39.5	-0.7
영업외손익	-16.0	-22.4	-3.8	17.3	-6.6	-1.0	-0.4	3.6	0.9	-3.6
당기순이익	4,384.4	2,538.0	594.2	302.1	421.2	336.2	79.9	211.8	-46.6	-52.4
지배기업지분순이익	4,409.5	2,590.8	594.3	301.8	418.9	336.2	79.9	209.9	-46.6	-75.7

주1) 정보활용에 보다 용이한 재무정보를 제공하기 위해 그룹 연결기준 기타영업손익의 보험관련손익에 반영해온 보험계약부채전입액 중 회사 부담이자성 상당액을 순이자이익의 이자비용으로 재분류

2) 지주회사 및 기타계열사, 연결조정 등 포함